

CO2-footprint en -reductieplan 2021



COLOFON

Kenmerk : CO2-footprint en -reductieplan 2021
Datum : 22-06-2021
Versie : 2.0

Auteur(s) : A. Talma
Gecontroleerd : L. Wiersma
Autorisatie : S. de Haan

Inhoudsopgave

1 Inleiding	2
1.1 Leeswijzer	2
1.2 Versiebeheer	3
2 Beschrijving van de organisatie.....	4
2.1 Afbakening.....	4
2.2 Statement organisatiegrootte	4
2.3 Projecten met gunningvoordeel.....	4
3 Emissie-inventaris 2020 (CO₂-footprint).....	5
3.1 Verantwoordelijke.....	5
3.2 Referentiejaar en rapportage	5
3.3 Directe- en indirecte GHG-emissies	5
3.4 Kwantificeringsmethode: CO ₂ -emissiefactoren.....	6
3.5 Significante veranderingen	7
3.6 Onzekerheden	7
3.7 Verificatie.....	7
3.8 Rapportage volgens ISO 14064-1	8
4 Energiebeoordeling.....	9
4.1 Identificatie grootste verbruikers.....	9
4.2 Trends in energieverbruik en voortgang CO ₂ -reductie	10
4.3 Voorgaande energiebeoordelingen	10
4.4 Conclusies en aanbevelingen.....	11
5 Strategisch plan scope 3.....	12
5.1 Significante scope 3 emissies.....	12
5.2 Ketenanalyse(s)	13
5.3 Reductiestrategie scope 3.....	14
5.4 Ketenpartners.....	15
6 Doelstellingen en voortgang.....	16
6.1 Planperiode 2009 – 2020.....	16
6.2 Doelstellingen en voortgang scope 1, 2 en Business Travel	16
6.3 Doelstellingen en voortgang scope 3	18
6.4 Doelstellingen en voortgang projecten.....	19
6.5 Vergelijking met sectorgenoten	20
7 Bijlagen	22

1 | Inleiding

De divisies van Koninklijke Oosterhof Holman Beheer B.V. (hierna Oosterhof Holman) leveren (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder.

Voor Oosterhof Holman zijn deze opdrachtgevers voornamelijk (semi)overheid (rijk, provincie, gemeenten, waterschappen, kabel- en netwerkbedrijven), andere bedrijven en in mindere mate particulieren.

Door te certificeren volgens de CO₂-Prestatieladder worden we uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- A. **Inzicht:** het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.
- B. **Reductie:** de ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- C. **Transparantie:** de wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.
- D. **Deelname aan initiatieven** (in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

1.1 Leeswijzer

In hoofdstuk 3 bespreken we onze emissie-inventaris, ook wel de CO₂-footprint genoemd. De CO₂-footprint is de uitkomst van een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen, de Green House Gasses (GHG emissies). De inventarisatie geeft invulling aan eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2012 (E) *“Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.”*

In hoofdstuk 4 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven. De energiebeoordeling is een diepgaande analyse van de grootste energiestromen binnen de organisatie. Door middel van dit verkregen inzicht kunnen er gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van deze energiestromen te reduceren. Daarnaast worden er aanbevelingen opgenomen voor het komende jaar.

In hoofdstuk 5 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Naast de doelstellingen voor scope 1 en 2, wordt er voorafgaand een vergelijking met sectorgenoten uitgevoerd. Dit houdt in dat er is bekeken welke doelstellingen en maatregelen andere gecertificeerde overheden hebben om te kunnen bepalen of de doelstelling van de organisatie voldoende ambitieus is.

In hoofdstuk 6 wordt de voortgang van de organisatie in het behalen van haar doelstellingen behandeld. Dit zal in zijn geheel worden gedaan, alsmede per subdoelstelling.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 1.2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 5: Strategisch plan scope 3	5.A.2, 5.A.3
Hoofdstuk 6: Doelstellingen en voortgang	3.B.1, 1.B.1, 2.B.1, 3.B.2 en 4.B.2

1.2 Versiebeheer

Versie	Datum	Omschrijving
1.0	16-03-2021	Eerste versie
1.1	30-03-2021	Commentaar interne audit verwerkt
2.0	22-06-2021	Commentaar externe audit verwerkt

2 | Beschrijving van de organisatie

2.1 Afbakening

Meer informatie over de Organizational Boundary van de organisatie is terug te vinden in het document “Organizational Boundary”. Hierin is opgenomen welke gemeenschappelijke regelingen, locaties en andere factoren mee zijn genomen in de boundary.

2.2 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Oosterhof Holman in het jaar 2020 bedraagt **5.216 ton CO₂**. Hiervan komt 109 ton voor rekening van kantoren en bedrijfsruimten (met name aardgas), het restant is primair voor projecten. Oosterhof Holman valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie middelgroot bedrijf.

Tabel 1 | Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

	Diensten	Werken/ leveringen
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

2.3 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd. Met deze definitie in het achterhoofd, heeft Oosterhof Holman 5 projecten met gunningvoordeel lopen in 2020. Deze zijn:

- 31860x Groningen Combinatie Heerepoort;
- 321185 Provincie Drenthe Calamiteiten 2021-2024 (nog niet gestart);
- 320004 Groningen HOV Busknoop UMCG Noord;
- 718012 Blauwe stad - De blauwe loper (afgerond 2020);
- 819010 Onderhoudswerkzaamheden Veiligheidsregio Fryslân.

3 | Emissie-inventaris 2020 (CO₂-footprint)

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged, oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten.

3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO₂-Prestatieladder is de KAM-afdeling verantwoordelijk. De afdeling draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het MT. Voor het reviewen van alle opgestelde documentatie voor het behouden van niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

3.2 Referentiejaar en rapportage

De eerste planperiode voor onze CO₂-reductiedoelen liep van 2009-2020, daarom zijn er zijn eind 2020 nieuwe doelstellingen opgesteld voor CO₂-reductie. Als referentiejaar hiervoor geldt 2019 omdat dit het jaar is dat lag voor het opstellen van de nieuwe doelstellingen. De nieuwe doelstellingen worden in dit plan beschreven, evenals de voortgang van CO₂-uitstoot reductie.

Dit rapport betreft het jaar 2020. Het jaar 2019 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO₂-uitstoot.

3.3 Directe- en indirecte GHG-emissies

3.3.1 CO₂ footprint 2020

Een overzicht van de directe en indirecte GHG-emissies van Oosterhof Holman is weergegeven in Tabel 2. Opvallend is dat van de totale footprint 97,4% de directe GHG-emissies (scope 1) omvat. Door het gebruik van zonne-energie en de inkoop van Nederlandse windenergie zijn er geen scope 2 emissies. Business Travel omvat alle gedeclareerde kilometers inclusief woonwerkverkeer. Het belang ervan op de totale footprint blijft beperkt tot minder dan 3%.

TABEL 2 | CO₂-EMISSIES 2020 (IN TONNEN)

		Ton CO ₂	% van totaal
Scope 1	Diesel	4.472	91,0%
	Benzine	151	3,1%
	Propaan	39	0,8%
	Aardgas	109	2,2%
	AdBlue	5	0,1%
	<i>Totaal scope 1</i>	<i>4.776</i>	<i>97,2%</i>
Scope 2	Elektriciteit Groen	0	0%
	<i>Totaal scope 2</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
Business Travel	Gedeclareerde autokilometers	137	2,8%
	Vliegereizen	0	0%
	<i>Totaal Business Travel</i>	<i>137</i>	<i>2,8%</i>
Totaal		<i>4.913</i>	<i>100%</i>

3.3.2 CO₂ bij projecten 2020

Voor de projecten met gunningsvoordeel zijn de CO₂-emissies vastgesteld. Dit is gebeurd op basis van de projectomzet in 2020 ten opzichte van de totale omzet in 2020.

TABEL 3 | CO₂ EMISSIES BIJ PROJECTEN 2020

Project	CO ₂ emissies 2020 (in ton)
31860x Groningen Combinatie Heerepoort	129,5
321185 Provincie Drenthe Calamiteiten 2021-2024 (nog niet gestart)	0
320004 Groningen HOV Busknoop UMCG Noord	31,2
718012 Blauwe stad - De blauwe loper	74,6
819010 Onderhoudswerkzaamheden Veiligheidsregio Fryslân	12,0
Totaal	247,2

De directe uitstoot van deze projecten is meegenomen in de scope 2 van de footprint. Dit betreft met name CO₂-emissies ten gevolge van gebruik van diesel voor machines en transport. De scope 3 emissies zijn opgenomen in de kwantitatieve en kwalitatieve analyse.

3.3.3 Verbranding biomassa

in het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Oosterhof Holman.

3.3.4 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Oosterhof Holman.

3.3.5 Uitzonderingen

We hebben ervoor gekozen om woonwerkverkeer mee te nemen onder Business Travel. Dit omdat vanuit de administratie moeilijk onderscheid is te maken tussen Business Travel en woonwerkverkeer.

Er zijn verder geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

3.3.6 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koude-middelen (refrigerants). Er zijn binnen Oosterhof Holman ook geen activiteiten waarbij deze gassen in significante hoeveelheden kunnen vrijkomen.

3.3.7 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.3.8 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor 2020. In hoofdstuk 6 worden de doelstellingen voor de lange termijn (2030), middellange termijn en korte termijn besproken evenals de voortgang daarin.

3.4 Kwantificeringsmethode: CO₂-emissiefactoren

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO₂-emissies. Hierbij worden de actuele emissiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

De CO₂-emissies uit het referentiejaar 2019 zijn ook opnieuw vastgesteld gebruik makend van de actuele CO₂-emissiefactoren ten tijde van het opstellen van dit document.

Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

In hoofdstuk 4 van het CO₂-Managementplan van de organisatie is beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.5 Significante veranderingen

De eerste planperiode voor onze CO₂-reductiedoelen liep van 2009-2020, daarom zijn er zijn eind 2020 nieuwe doelstellingen opgesteld voor CO₂-reductie. Als referentiejaar hiervoor geldt 2019 omdat dit het jaar is dat lag voor het opstellen van de nieuwe doelstellingen. De nieuwe doelstellingen worden in dit plan beschreven, evenals de voortgang van CO₂-uitstoot reductie.

De footprint voor 2019 is opnieuw berekend. Hiervoor zijn de actuele emissiefactoren gebruikt. Het verbruik van elektriciteit en aardgas is geverifieerd met facturen i.p.v. meterstanden. Enkele kleine correcties zijn doorgevoerd.

3.6 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. De hoeveelheid verbruikte AdBlue is (nog) niet exact vast te stellen. Veel wordt onderweg getankt en niet via de tank in Grijpskerk en op 1 kostensoort geboekt. Voor nu is in de footprint opgenomen een schatting o.b.v. een verhouding AdBlue/diesilverbruik vrachtauto van 0,04. De invloed hiervan op de footprint is echter gering omdat AdBlue maar een zeer kleine bijdrage levert.
2. De hoeveelheid gedeclareerde kilometers zijn gebaseerd op enkele posten in de salarisadministratie in euro's. Hier zit ook enige mate van onzekerheid in. De invloed hiervan op de footprint is echter gering omdat gedeclareerde kilometers slecht een kleine bijdrage aan de footprint leveren. Er is verder geen gemakkelijk onderscheid te maken tussen woonwerkverkeer en zakelijke gedeclareerde kilometers. Er is dus voor gekozen om alles onder scope 2 (Business Travel) te laten vallen.

3.7 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de interne en externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

3.8 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In tabel 3 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1:2019 en de hoofdstukken in het rapport.

TABEL 4 | VERWIJZINGSTABEL ISO 14064-1 (2019)

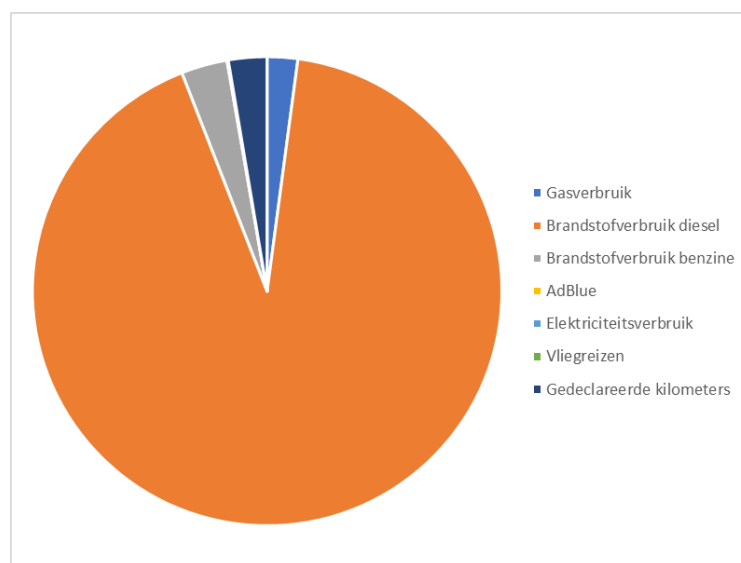
ISO 14064-1 §9.3.1	§7.3 GHG-report Content	Beschrijving	Verwijzing
A	A	Reporting organization	H1.2
B	B	Person responsible	§3.1
C	C	Reporting period	§3.2
D, E	D	Organizational boundaries	§2.1
F	E	Direct GHG emissions	§3.3.1
G	F	Combustion of biomass	§3.3.2
H	G	GHG removals	§3.3.4
I	H	Exclusion of sources or sinks	§3.3.5
J	I	Indirect GHG emissions	§3.3.1
K	J	Base year	§3.2
L	K	Changes or recalculations	§3.5
M, T	L	Methodologies	§3.3.8
N	M	Changes to methodologies	§3.5
O	N	Emission or removal factors used	§3.3.8
P, Q	O	Uncertainties	§3.6
R	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	§3.8
S	Q	Verification	§3.7

4 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van de voorliggende jaren van Oosterhof Holman in kaart te brengen. Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. De CO₂-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 80% grootste verbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De uitgebreide analyse is uitgevoerd in Excel en is op te vragen bij de CO₂-verantwoordelijke. Deze energiebeoordeling is uitgevoerd over 2020.

4.1 Identificatie grootste verbruikers

In onderstaand taartdiagram is de verdeling van emissies per soort te zien. Opvallend is dat er slechts 4 significante bijdrages zijn, waarbij de alles overheersende bijdrage die van diesel is. Daarna volgen de benzines, de gedeclareerde kilometers en aardgas.



FIGUUR 1: VERDELING CO₂-EMISSIES

Diesilverbruik is voor machines (19%), projecten (15%), personen- en bestelauto's (33%) en vrachtauto's (33%). Onder de machines vallen o.a. onze graafmachines, mobiele kranen, draadkraan, laadschoppen, werkschepen en sleepbootjes. Diesilverbruik op de projecten is onder andere voor o.a. aggregaten en mobiele tankinstallaties.

Benzine wordt verbruikt door hybride auto's (euro 95) en door gereedschap zoals bosmaaiers, kettingzagen, motorboren, buitenboordmotoren en kleine aggregaten (Aspen 2/4).

Aardgas is primair voor verwarming van, en warm tapwater in, de kantoren en werkplaatsen in Grijpskerk, Harlingen, Wieringerwerf, Arnhem, Groningen en Kootstertille.

Onder de gedeclareerde kilometers vallen zowel woonwerkverkeer als de zakelijke kilometers met privéauto's. Bij Oosterhof Holman is hier om boekhoudkundige redenen niet gemakkelijk onderscheid in te maken.

Deze vier stromen bij elkaar zijn verantwoordelijk voor 99% van de directe en indirecte emissies. Uit deze energiebeoordeling blijkt nogmaals dat we primair moeten inzetten op concrete maatregelen om de CO₂-emissies van deze vier stromen te reduceren. In de volgende hoofdstukken wordt hierop verder ingegaan.

4.2 Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

De trend bij Oosterhof Holman is dat gezien naar de KPI's (zoals ton CO₂/mln € omzet) de uitstoot omlaag gaat. In absolute getallen is dit niet zo. Het dieselverbruik zit al jaren op min of meer hetzelfde niveau. We zien dit toch als een succes omdat ondanks de groei van de organisatie (qua FTE's en omzet) de uitstoot gelijk is gebleven.

Het energieverbruik, en daaraan gekoppeld de CO₂-emissies, zijn sterk afhankelijk van het activiteitsniveau en de orderportefeuille van Oosterhof Holman. Op voorhand voorspellen van energieverbruik is koffiedik kijken. Toch zijn er wel enkele trends te identificeren.

Diesel:

- Trend: op de middellange tot lange termijn worden zware materieelstukken (>20 ton) vervangen door emissieloze varianten. We houden de ontwikkeling voor de middellange en langere termijn wel in de gaten en participeren ook actief in het "Emissieloos Netwerk Infra" om de mogelijkheden te bepalen voor vervanging van zwaar materieel.
- Trend: Bij personenauto's breken de volledig elektrische auto's door. Dit beperkt het dieselverbruik ten koste van meer elektriciteitsverbruik.
- Trend: Bij de projecten zien we dat opdrachtgevers steeds vaker voorschrijven dat er biodiesel gebruikt moet worden.

Benzine:

- Trend: vervanging van benzine-aangedreven materieelstukken door elektrische varianten, oftewel afname van benzineverbruik op de middellange termijn.
- Trend: vervanging van hybride-auto's door volledig elektrische, oftewel afname van benzineverbruik op de middellange termijn.

Aardgas:

- Trend: verbruik zal afnemen door aardgasloze verwarming (plaatsen van warmtepompen). Dit zal echter langzaam en beperkt gaan gezien de nog resterende mogelijkheden.

Elektriciteit:

- Trend: verbruik zal toenemen door elektrificatie van wagenpark.
- Trend: verbruik zal toenemen door aardgasloze verwarming

Gedeclareerde kilometers

- Trend: bij meer personeelsleden zal dit omhoog gaan.

Scope 3:

- Trend: bij opdrachtgevers en opdrachtnemers komt meer aandacht voor CO₂-besparing (duurzaamheid) waardoor gezamenlijk de uitstoot omlaag kan worden gebracht.
- Trend: in ontwerpfase steeds meer aandacht voor duurzaamheidsaspecten, waardoor een bouw- of kunstwerk tot stand komt met minder CO₂-uitstoot.

4.3 Voorgaande energiebeoordelingen

De afgelopen jaren zijn energie-audits uitgevoerd door Oosterhof Holman. Daaruit zijn de volgende conclusies en verbeterpunten naar voren gekomen.

2018

- Conclusie: Voor 2018 t.o.v. 2009 zijn de scope 1 en 2 emissies in totaal met 3,7% afgenomen in absolute cijfers. De doelstellingen uitgedrukt per KPI zijn wel gehaald, meer dan 30% reductie gecorrigeerd voor omzet. In 2018 is het brandstofverbruik wel toegenomen, door toegenomen orderportefeuille. Ook is er meer benzine verbruikt omdat er hybride auto's zijn aangeschaft.
- Verbeterpunt: voorstel is een CO₂-minimalisatieverplichting (scope 1,2 en 3) in te voeren voor projecten.
- Verbeterpunt: Er zijn ontwikkelingen op het gebied van synthetische brandstoffen, het gebruik hiervan kan de CO₂-emissies t.g.v. dieselverbruik ook doen afnemen.

2019

- Conclusie: de doelstellingen uitgedrukt per KPI zijn gehaald, meer dan 40% reductie gecorrigeerd voor omzet. De reductie is voornamelijk het gevolg van het minder verbruiken van brandstof op projecten en door de diverse machines, en door het vergroenen van de verbruikte elektriciteit.
- Verbeterpunt: "Duurzaam Inkopen" verankeren in de organisatie
- Verbeterpunt: Leveranciers meer betrekken bij CO₂-reductie.

Voortgang: een CO₂-minimalisatieverplichting kennen we nog niet. Wel wordt soms een duurzaamheidsplan o.i.d. opgesteld als onderdeel van een inschrijving, maar in de praktijk wordt niet gecontroleerd of deze wel wordt uitgevoerd. Niet door de opdrachtgever, maar ook niet door onszelf. Hier valt nog winst te behalen.

De verbeterpunten met betrekking tot leveranciers zijn in 2020 opgepakt door het instellen van een inkoopcommissie en het aanstellen van een Hoofd Inkoop. Deze professionaliseringslag maakt het mogelijk dat we in de nabije toekomst meer aandacht hebben duurzaam inkopen en samenwerken met leveranciers.

4.4 Conclusies en aanbevelingen

Gebaseerd op de bovenstaande analyses worden hieronder een aantal maatregelen benoemd die ervoor kunnen zorgen dat de CO₂-emissies de komende jaren afnemen.

Algemeen

- Bewustwording bij medewerkers creëren, middels:
 - Terugkoppelen van het verbruik.
 - Rijgedrag tips geven aan medewerkers buitendienst middels een toolbox of presentatie.
 - Terugdringen stationair draaien van de motor.

Brandstofverbruik (benzine/diesel)

- Bijhouden van de kilometerstanden van alle voertuigen om het werkelijke verbruik uit te kunnen rekenen.
- Onderzoek naar het inkopen van biodiesel (HVO) voor dieselveertuigen en materieel.
- Inkoopbeleid opstellen voor het wagenpark, waarin het volgende wordt opgenomen:
 - Bij vervanging kiezen voor elektrisch.
 - Indien elektrisch niet mogelijk is, minimaal EURO 6 motor en/of maximale CO₂-uitstoot per gereden kilometer.

Gasverbruik

- Vervangen of bijstook door warmtepomp waar mogelijk in de kantoren;
- Energielabels aanvragen zodat we inzicht krijgen in besparingsmogelijkheden;

Benzine

- Hybrideauto's vervangen door elektrische;
- Benzine-aangedreven materieelstukken vervangen door elektrisch aangedreven.

Scope 3

- Inkoopbeleid verder ontwikkelen.

5 | Strategisch plan scope 3

Om inzicht te verkrijgen in onze belangrijkste scope 3 emissies hebben we een scope 3 analyse uitgevoerd. Er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden in dit hoofdstuk gepresenteerd. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

5.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Oosterhof Holman in kaart gebracht. In deze paragraaf staan de uitkomsten beschreven van deze analyses.

5.1.1 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Oosterhof Holman op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 5 naar voren gekomen:

1. OHI - Infrawerkzaamheden
2. OHBW - Beton- en Waterbouw
3. OHI - Ondergrondse Infra
4. OHM - Ondergrondse Infra
5. OHI - Asfalteren (WEMAC)

De rangorde is als volgt bepaald:

- Door het managementteam zijn product-marktcombinaties (PMCs) bepaald, die vervolgens van een omzet zijn voorzien door de CFO. De ranking in omzetcijfers is omzetscore (A);
- Daarna worden binnen de PMCs activiteiten bepaald waarbij CO₂ vrijkomt. Deze worden vervolgens beoordeeld op omvang binnen de markt, invloed van innovaties en beïnvloedbaarheid. Dit bepaalt de invloedsscore (B).
- De som van (A) en (B) bepaalt de eindscore per PMCs die vervolgens tegen elkaar worden afgewogen. Het resultaat is bovenstaande top 5.

Deze PMCs bieden dus de meeste kansen op significante scope 3 reductie. Uit de analyse blijkt ook dat de overheid een belangrijke markt is en dat deze stakeholder actief betrokken moet worden bij CO₂-reductie.

5.1.2 Kwantitatieve scope 3 analyse

De kwantitatieve scope 3 analyse is voor 2020 opnieuw opgezet. Een verbetering van de analyse ten opzichte van eerdere versies in dat in 2020 er meer een uitsplitsing is gemaakt naar type goederen of diensten, en dat conversiefactoren zijn gebruikt (hoewel inmiddels enigszins gedateerd) afkomstig uit een externe bron¹.

Deze dient als basis voor de op te stellen strategie voor scope 3 reductie. De onderbouwing van de analyse is terug te vinden in het (separate) excel-document "Scope 3 analyses". Omdat deze bedrijfsgevoelige informatie bevat is deze niet integraal bij dit rapport gevoegd en wordt deze ook niet openbaar gemaakt.

¹ <https://www.gov.uk/government/publications/2012-greenhouse-gas-conversion-factors-for-company-reporting>

Bij de kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn. Hieronder staan de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Oosterhof Holman:

TABEL 5 | RESULTATEN KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE

Nr	Categorie	Subcategorie	Omvang (ton CO ₂)
1	Aangekochte goederen en diensten	Asfalt	5.482
2	Aangekochte goederen en diensten	Loonwerk	4.277
3	Aangekochte goederen en diensten	PV-systemen	1.847
4	Aangekochte goederen en diensten	Betonproducten	1.622
5	Kapitaal goederen	Voertuigen	1.338
6	Aangekochte goederen en diensten	Staal	1.156

In voorgaande jaren kwam bouwstoffeninkoop consistent als de grootste bijdrage aan scope 3 emissies naar voren. Dat is in 2020 niet veranderd. Hetzelfde geldt voor loonwerk. De categorie aangekochte goederen en diensten is ook 2020 dominant aanwezig. Deze trend is dus niet veranderd.

5.2 Ketenanalyse(s)

In Tabel 6 is een chronologisch overzicht gegeven van de uitgevoerde ketenanalyses in de loop der jaren, tezamen met de resultaten/voortgang per onderwerp. Voor 2020 zijn de ketenanalyses asfalt en beton actueel.

TABEL 6 | OVERZICHT KETENANALYSES

Ketenanalyse	Jaar	Resultaten/voortgang	Status
Asfalt	2010-heden	<p>Voor het actualiseren van de ketenanalyse asfalt hebben we gegevens opgevraagd bij de Asfaltproductie Kootstertille (APK) en Westerbroek (APW). We zien dat er vooruitgang is in het reduceren van scope 3 emissies alhier. Met name op de APW zijn maatregelen genomen die in de ketenanalyse besproken zijn. Dit betreft het overkappen van de grondstoffen waardoor minder droging nodig is, en het plaatsen van PV-panelen om gedeeltelijk te voorzien in de eigen elektriciteitsbehoefte.</p> <p>De MKI-waardes van diverse asfaltmengels bepaald zodat meest gunstige kan worden gekozen. Diverse proeven geweest met verwerking van lage temperatuur asfalt. Proef met CO₂-absorberende weg geweest.</p> <p>APW en APK worden geschikt gemaakt voor mengels met hoger PR (gerecycled asfalt) gehalte.</p>	Loopt door gezien belang asfalt in scope 3 emissies.
Zandwinning	2014	Primair energieverbruik met name in transportfase. Maatregelen die schoner transport mogelijk maken hebben de grootste impact op de zandwinningsketen.	Afgesloten
Loonwerk	2015-2019	<p>Er is bij toolboxen met loonwerkers over energiebesparing gesproken. Er zijn contacten geweest met enkele ketenpartners over de mogelijkheden voor CO₂-reductie.</p> <p>De centrale inkooporganisatie gesproken met kritische leveranciers over duurzaam inkopen en concrete afspraken gemaakt. Dit gebeurt nog steeds.</p>	Afgesloten

		Probleem is dat de onze lijst met loonwerkers per jaar wijzigt. Dit betekent dat een langdurige samenwerking om tot CO ₂ -reductie te komen vaak niet mogelijk is. Besloten is om daarom deze ketenanalyse af te sluiten.	
Beton	2020	<p>In 2020 zijn we gestart met de ketenanalyse beton. De voorname conclusie was dat de CO₂-emissies met name optreden in de grondstoffase.</p> <p>We zijn actief in de ketentafel beton van BouwCirculair en verwachten hier leuke resultaten van.</p> <p>De ketenanalyse is professioneel becommentarieerd door Advieslab Jeeninga (erkend LCA-deskundige).</p>	Loopt door.
PV-systemen	2021 (gepland)	<p>Een verrassende conclusie uit de kwantitatieve scope 3 analyse was dat PV-systemen een behoorlijke bijdrage leveren aan scope 3 emissies.</p> <p>We zijn dan ook van plan om hiervan een nieuwe ketenanalyse te maken. Ten behoeve hiervan zijn we gestart met het opvragen van diverse Life Cycle Analyses (LCA's) bij onze grootste leveranciers van zonnepanelen.</p>	In overweging Q3 2021

5.3 Reductiestrategie scope 3

Op basis van de kwantitatieve en kwalitatieve scope 3 analyses, inclusief ketenanalyses, is er een reductiestrategie opgesteld, tezamen met bijbehorende autonome acties. Deze strategie heeft de volgende speerpunten:

- **Ontwerp/aanbesteding:** alternatieven aandragen met een zo laag mogelijke MKI-waarde. Zelfstandig innovaties uitwerken met groot CO₂-besparingspotentieel. Circulair bouwen promoten.
- **Inkoop:** alternatieve producten stimuleren en ontwikkelen. Bij inkoopbeleid de verplichting tot voeren CO₂-reductiebeleid opstellen (bij onderaannemers).
- **Inzet materieel derden:** zuinigheid/milieulabel als criterium bij inhuur van materieel, in overleg met onderaannemers/concern over mogelijkheden van besparing.
- **Transport derden:** verminderen van transportkilometers door plannen van ritten en letten op maximale belading en door zoveel mogelijk per schip of trein te vervoeren.
- **Afval:** verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten, scheiden van afval op kantoor en/of op de werf, rechtstreeks terugbrengen van afvalmaterialen (vnl. metalen) naar producent (i.p.v. afvalverwerker).
- **Woonwerkverkeer:** stimuleren alternatieve vervoerssoorten. Mogelijk maken om privé elektrische auto's op de werklocatie op te laden.

Daarbij is een kwantitatieve doelstelling geformuleerd die zich richt op inkoop en ontwerp. Deze doelstellingen is opgenomen in hoofdstuk 6 "Doelstellingen". De reductiestrategie kan ook voor een bepaalde keten worden gebruikt in combinatie met specifieke maatregelen.

5.4 Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Oosterhof Holman benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO₂-reductie in de keten of de organisatie aan te leveren.

Ketenpartner	Type aan te leveren gegevens
APW/APK	Verbruiks- en productiecijfers, MKI-waarden, status initiatieven
Betoncentrales	MKI-waarden van betonmengsels, CO ₂ -reductie initiatieven

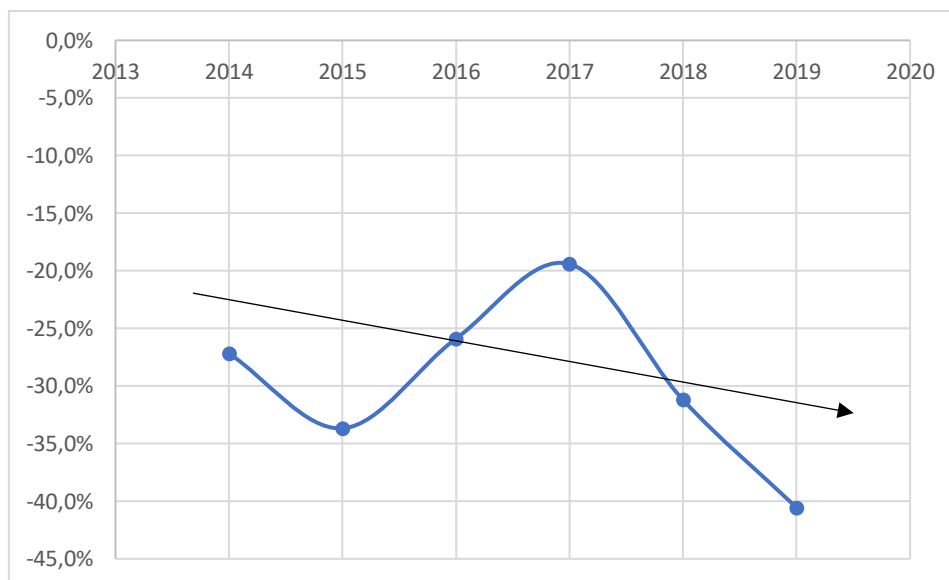
6 | Doelstellingen en voortgang

In dit hoofdstuk vergelijken we onszelf met sectorgenoten zodat we een uitspraak kunnen doen over ons ambitieniveau. De doelstellingen van de organisatie voor het reduceren van de scope 1, 2, 3 en business travel-emissies worden gepresenteerd. Halfjaarlijks wordt door de organisatie gemonitord of er voldoende voortgang plaatsvindt in de beoogde CO₂-reductie.

6.1 Planperiode 2009 – 2020

Onze eerste planperiode 2009 – 2020 is afgesloten. Hierin was de algemene doelstelling van 20% reductie in scope 1 en 2 emissies ten opzichte van 2009 en 10% reductie in scope 3 emissies ten opzichte van 2010. Deze doelstellingen zijn ruimschoots gehaald, met name omdat we het gerelateerd hebben aan de groei van de organisatie in deze periode. In termen van ton CO₂ per miljoen € omzet zijn de doelstellingen gehaald. Voor de periode 2021 t/m 2030 zijn nieuwe korte en lange-termijn doelstellingen bepaald.

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Oosterhof Holman opgenomen. De trend is duidelijk afnemend.



FIGUUR 2: VOORTGANG VAN CO₂-REDUCTIE (TON CO₂/MLN € OMZET)

6.2 Doelstellingen en voortgang scope 1, 2 en Business Travel

Aan het einde van de eerste planperiode zijn nieuwe doelstellingen vastgesteld voor de periode tot 2030. De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1

- Lange termijn (2030): reductie van 50% op scope 1 en 2 ten opzichte van 2019.
- Middellange termijn (2024-2030): reductie van 15% op scope 1 emissies per 3 jaar door zware bestelauto's en lichte vrachtwagens te vervangen door elektrische of anderzijds duurzaam aangedreven modellen, en in de periode 2026-2030 het zware materieel. Fallback-scenario is toepassen van HVO om doelstellingen te halen.
- Korte termijn (2020 – 2023): reductie van 10% realiseren in scope 1 emissies door elektrificeren van personenauto's;

Scope 2

- Korte en middellange termijn: stroomverbruik volledig invullen met 100% groene stroom. Indien mogelijk breiden we ook ons aantal PV-panelen uit om meer stroom beschikbaar te hebben voor laden van elektrische voertuigen. Energiezuinige apparatuur aanschaffen en energiebesparende maatregelen doorvoeren. Opmerking: er wordt een toename van elektriciteitsverbruik verwacht (door meer elektrische voertuigen en machines, warmtepompen etc.).

6.2.1 Scope 1 | Subdoelstellingen Aardgas

Aardgas wordt gebruikt op de vestigingen voor verwarming. De lange-termijn doelstelling is aardgasloos te zijn in 2030. Korte-termijn doelstellingen zijn (1) energielabels voor alle kantoorpanden aanvragen (en daarmee aanvullende besparingsmogelijkheden bepalen) en (2) de mogelijkheid van inkopen van groen gas bekijken.

Voortgang: daar waar mogelijk zijn CV-ketels reeds vervangen door warmtepompen. De vestiging Giekerk bijvoorbeeld gebruikt bijvoorbeeld alleen nog maar een beetje gas voor de warmwatervoorziening. De grootste verbruiker is de vestiging Grijskerk. Hier worden nog geen aanvullende maatregelen gepland op korte termijn i.v.m. een mogelijke verhuizing of nieuwbouw van de vestiging. We vragen wel aandacht voor energiebesparing middels de televisie in de hal, de nieuwsbrief en mailings.

6.2.2 Scope 1 | Subdoelstellingen Diesel

De scope 1 doelstelling van Oosterhof Holman is bepaald aan de hand van de mogelijke realistische reductiemaatregelen m.b.t. de aanschaf van elektrische auto's. Dit is ingeschat op ongeveer 9-10% reductie in de periode 2020-2023. Dit is gebaseerd op de aankoop van 25 elektrische auto's ter vervanging van dieselauto's. We stimuleren zuinig rijden en gebruik. Brandstofverbruik van voertuigen en machines wordt gemonitord en zo nodig worden nadere acties ondernomen. We starten met elektrische auto's omdat deze techniek het meest ontwikkeld is. De techniek met betrekking tot elektrische bestelauto's, vrachtauto's en groot materieel zijn nu nog niet volwassen genoeg.

Voortgang: voor 2020 zijn de doelstellingen gehaald. De eerste serie elektrische auto's zijn aangeschaft. Hiermee liggen we dus op schema. Om reeds te werken aan de doelstellingen vanaf 2023 (vervanging zwaardere materieel) nemen we nu al deel aan het "Emissieloos Netwerk Infra" (ENI), een groep partijen die koploper willen zijn wat betreft 'emissieloos bouwen'. (link: <https://www.emissieloosnetwerkinfra.nl/>)



Voor op de bouwplaats (in het midden van de foto te zien) hebben we een energiecontainer ontwikkeld voor het off-grid kunnen laden. Zowel onze diverse materieelstukken als de elektrische auto's kunnen hier laden. De energiecontainer heeft brandstofcellen en zonnepanelen.

6.2.3 Scope 1 | Subdoelstellingen Benzine

We vervangen 4 plug-in hybride auto's (GTE's) door volledig elektrisch aangedreven modellen, dit levert circa 12-15 ton CO₂-besparing op. Een gedeelte (5-8%) van het kleine materieel met benzine als brandstof is vervangen door elektrisch aangedreven materieel. Het doel is 10% besparing op Aspen benzine (1,8 ton CO₂).

6.2.4 Scope 2 | Subdoelstellingen Elektriciteit

Volgens de Trias Energetica is energiebesparing de eerste stap bij het verminderen van CO₂. Wij zien hiervoor echter weinig mogelijkheden. Sterker nog: de elektriciteitsbehoefte zal gaan toenemen omdat wij een verschuiving krijgen van dieselauto's naar elektrische auto's die op de vestigingen worden opgeladen, en door de plaatsing van warmtepompen voor verwarming. Subdoelstelling is echter wel dat het extra stroomverbruik wordt ingevuld met 100% groene stroom. Indien mogelijk breiden we ook ons aantal PV-panelen uit om meer stroom beschikbaar te hebben voor laden.

Voortgang: het complete elektriciteitsverbruik is 100% Nederlandse wind door de aankoop van GvO's. Hier valt geen winst meer te halen, dit moet gezocht worden in het nemen van energiebesparende maatregelen. Denk hierbij aan LED-verlichting, energiezuinige kantoorapparatuur, energiezuinige componenten in onze installaties voor grondwaterzuivering.

6.2.5 Business Travel | Subdoelstellingen

We streven ernaar om het aantal autokilometers terug te dringen door teleconferencing in plaats van fysieke afspraken te organiseren. De ervaringen opgedaan tijdens de Coronacrisis hebben dit een stuk vergemakkelijkt. Een absoluut getal is hier echter niet voor te geven.

6.3 Doelstellingen en voortgang scope 3

In dit hoofdstuk geven we hoofddoelstellingen voor scope 3 reductie weer. Deze komen voort uit de ketenanalyses die we hebben uitgevoerd voor asfalt en beton.

6.3.1 Scope 3 | Subdoelstellingen Asfalt

Gezien de bedrijfsprocessen van Oosterhof Holman, is het inkopen van asfalt van groot belang voor Oosterhof Holman. Het produceren van asfalt is bijzonder energie-intensief en vormt daarmee een substantieel van de Scope 3-emissies. We hebben in de ketenanalyse de verschillende fasen geïdentificeerd in de keten.

Doelstelling: de asfaltmolens APK en APW hebben elk maatregelen geïdentificeerd om energiebesparing te bewerkstelligen. Dit varieert van plaatsen van zonnepanelen, tot nieuwe circulatiepompen tot een andere terreinindeling. We zijn aandeelhouder in 2 asfaltmolens (APW en APK) en beslissen mee over de bedrijfsvoering van de molens, waaronder benodigde investeringen ten behoeve van de maatregelen.

- Kwantitatieve doelstelling: we gebruiken onze invloed bij de APW en APK om ervoor te zorgen ervoor dat we de komende 3 jaar jaarlijks een reductie van CO₂-emissies krijgen in het productieproces van asfalt van 1% per geproduceerde ton per jaar ten opzichte van 2019.
- Kwalitatieve doelstelling: we willen een reductie van de gemiddelde MKI-waarde (meer specifiek de CO₂-component hiervan) van de ingekochte asfaltmengsels. Dit doen we waar mogelijk te kiezen voor de meest gunstige mengsels voor eigen projecten, en onze mogelijke invloed aan te wenden bij opdrachtgevers om ze hetzelfde te laten doen.

Monitoring: wij gaan de doelstellingen monitoren door het opvragen van de verbruiks- en productiecijfers van de APW en APK. Daarnaast vergelijken we jaarlijks de gevalideerde MKI-waardes (CO₂-component) van de molens.

Per mengsel zal dit omlaag gaan door de energiebesparingsmaatregelen. Per jaar vergelijken we de MKI-waardes van de gebruikte mengsels. Het basisjaar is 2020 omdat hiervoor gevalideerde waarden beschikbaar zijn. Door de uitvoering van het energiebesparingsplan op de molens moet dit afnemen.

Wij monitoren ook de afgenomen mengsels ten behoeve van eigen werkzaamheden en die voor bestekswerk. Hiermee kunnen we bepalen in welke mate duurzaamheidscriteria een rol spelen bij projecten, en hiermee de effectiviteit van de diverse participaties en keteninitiatieven op het gebied van duurzaam asfalt bepalen. We kunnen hiermee ook de gemiddelde MKI-waarde berekenen en bepalen of er duurzamer geproduceerd wordt.

Voortgang: twee concrete acties zijn genomen bij de APW.

- (1) Er is een overkapping gemaakt voor de grondstoffen, waardoor deze minder vochtig de molen in gaan. Dit scheelt energie om te drogen. Het verschil tussen de APW en APK is nu een minderverbruik van 2 m³ aardgas/ton asfalt. Wij hebben van de APW vorig jaar 41.860 ton afgenomen. Dit vertaalt zich dus in een scope 3 CO₂-reductie van $41.860 \times 2 \times 1,884 / 1000 = 157$ ton ten opzichte van 2019 voor Oosterhof Holman.
- (2) Er is een besloten om PV-panelen te plaatsen om te voorzien in een gedeelte van de elektriciteitsbehoefte van de APW. De uitvoering wordt medio 2021 gerealiseerd. Dit zou zich moeten vertalen in een lagere MKI-waarde voor de mengsels.

6.3.2 Scope 3 | Subdoelstellingen Beton

Oosterhof Holman neemt actief deel aan de BouwCirculair (<https://bouwcirculair.nl>), meer specifiek de Betonketen Fryslân. Dit is een initiatief binnen de green Deal GWW. Het doel is het verduurzamen van de betonketen. De leden van de tafels werpen zich op als ambassadeurs voor het hergebruik van beton en wisselen hier kennis uit. Door circulair bouwen kan grote CO₂-winst gehaald worden.

Doelstelling: wij hebben onze concrete doelstellingen op het gebied van scope 3 emissiereductie bij beton gebaseerd op de fasen waarop wij invloed hebben. Dit is met name tijdens de recycling (hergebruiksfase) wat bij ons op twee locaties gebeurt (Groningen en Kootstertille). Op deze verwerkingslocaties willen wij in 2022 tenminste 10% reductie bereiken per ton verwerkt puingranulaat ten opzichte van 2019 door de inzet van een duurzamere puinbreker. Hiervoor zullen we ook samen moeten werken met de dienstverlener.

Monitoring: we monitoren de doelstelling op basis van de materiaalboekhouding van de Gruno en gegevens over het brandstofverbruik van de leverancier.

Voortgang: we nemen actief deel aan de ketentafel beton, waar we onze expertise op het gebied van betonrecycling (bij Gruno en Weboma) inbrengen. We zijn hier in gesprek met de keten om de doelstellingen uit het betonakkoord te behalen. We zijn ook in gesprek met de verhuurder van de puinbreker om zijn machine te verduurzamen. Concrete resultaten zijn hier verder nog niet van te melden.

6.4 Doelstellingen en voortgang projecten

Alle maatregelen die we op bedrijfsniveau nemen om scope 1 en 2 te reduceren gelden ook voor de projecten.

Daarnaast kan het voorkomen dat er projectspecifiek doelstellingen worden geformuleerd, bijvoorbeeld omdat dit een contracteis is. Te denken valt aan de toepassing van biodiesel of de verplichte inzet van elektrisch materieel. Indien van toepassing worden de maatregelen beschreven in het project VGM-plan.

Voortgang

318601 Groningen Combinatie Heerepoort – hier zijn geen specifieke eisen gesteld, anders dan het hebben van het CO₂-bewust certificaat niveau 5. Er valt dan ook geen voortgang te rapporteren.

321185 Provincie Drenthe Calamiteiten 2021-2024 (nog niet gestart).

320004 Groningen HOV Busknoop UMCG Noord (loopt)

718012 Blauwe stad - De blauwe loper (afgerond 2020) - hier zijn geen specifieke eisen gesteld, anders dan het hebben van het CO₂-bewust certificaat niveau 5. Er valt dan ook geen voortgang te rapporteren.

819010 Onderhoudswerkzaamheden Veiligheidsregio Fryslân – het betreft hier onderhoud aan groenvoorzieningen van de Veiligheidsregio Fryslân. Via een plan van aanpak hebben we een belofte gedaan om CO₂ te reduceren. Het contract loopt van 2019 tot 2024 waarin we elk jaar moeten aantonen dat we een reductie halen. Inmiddels is 8% behaald door aanschaf/gebruik van elektrische gereedschappen en robotmaaiers.

6.5 Vergelijking met sectorgenoten

6.5.1 Benchmarking

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Om te kunnen bepalen hoe ambitieus de doelstellingen en maatregelen zijn van de organisatie is er gekeken naar sectorgenoten. Zie hieronder een korte samenvatting van de doelstellingen en maatregelen die zij zichzelf stellen:

- **GMB** | <https://www.gmb.eu>
 - Doelstelling: *“GMB heeft zich ten doel gesteld tot aan het jaar 2021 de CO₂-uitstoot structureel met 30 procent te reduceren per miljoen euro omzet.”*
 - Maatregelen: *“Met de inkoop van windenergie, de productie van 1,5 MegaWatt zonne-energie voor eigen gebruik in Zutphen, de initiatie van het postcoderoosproject voor zonne-energie in Opheusden en onze CO₂-bewuste leaseregeling en investeringen in materieel onderstrepen we onze ambitie om de CO₂-uitstoot waar mogelijk terug te dringen.”*
- **KWS** | <https://www.kws.nl>
 - Doelstelling: *“Vanuit onze duurzaamheidsvisie willen we in 2040 volledig CO₂-neutraal zijn.”*
 - Maatregelen: *“Hierbij richten we ons onder andere op de inkoop van groene stroom, vergroenen van het leasewagen- en materieelpark, vergroten van de efficiency van onze asfaltcentrales, efficiënte uitvoeringsmethoden en het stimuleren van hergebruik van materialen.”*
- **Roelofs** | <https://www.roelofsgroep.nl/>
 - Doelstelling: *“23% CO₂-reductie aan het eind van 2023 op scope 1 en 2 ten opzichte van basisjaar 2018.”*
 - Maatregelen: elektrische auto's, groene stroom, etc.
 - Opmerking: ziet zichzelf als koploper.
- **Mourik infra** | <https://www.mourik.com/>
 - Doelstelling: *“Mourik Infra wil na 2030 klimaatneutraal zijn. Dit wil zeggen dat we al onze emissies voortkomend uit scope 1 en 2 terugbrengen naar 0 ton CO₂”*
 - Maatregelen: alternatieve brandstoffen, monitoren brandstofverbruik en elektrificeren.

6.5.2 Maatregelenlijst SKAO

De maatregelenlijst van de SKAO is ingevuld conform de situatie eind 2020. De maatregelen die hierin worden genoemd zijn voornamelijk generiek, maar geven een goed beeld van de maatregelen en doelstellingen die Oosterhof Holman wil behalen.

De algemene conclusie naar aanleiding van deze maatregelenlijst is dat de organisatie al vrij vooruitstrevend is op het gebied van terugdringen van aardgas, voorzien in eigen energiebehoefte met PV-systemen, elektrificeren van het wagenpark. Echter zijn er nog voldoende maatregelen te nemen om het fossiele dieserverbruik te verminderen. Denk hierbij aan het groot materieel verduurzamen (bijvoorbeeld door gebruik van biobrandstoffen). Daarnaast hebben we nog dakoppervlak ter beschikking om het percentage eigen opwek nog verder te vergroten.

6.5.3 Conclusie ambitiebepaling

Oosterhof Holman heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregelenlijst geconcludeerd dat de reductiedoelstellingen zoals gepresenteerd in dit hoofdstuk voldoende ambitieus zijn. De organisatie schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als vergelijkbaar vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de constatering dat 2030 vaak als ijkpunt genomen wordt, dat zelfde percentages reductie genoemd worden (“klimaatneutraal”, “2040 volledig CO₂ neutraal” etc. Ook korte termijn doelstellingen en maatregelen zijn veelal hetzelfde zoals elektrificeren van wagenpark, alternatieve brandstoffen.

7 | Bijlagen

- [1] Excelsheet CO₂ footprint & voortgang reductie (separaat)
- [2] Excelsheet kwalitatieve en kwantitatieve scope 3 analyses (separaat)
- [3] Maatregelenlijst (separaat)